

이사회 · 경영진 브리핑

은행을 위한 디지털 자산 전략.

고객 관계를 유지하고, 재사용 가능한 역량을 구축하며,
근거에 따라 투자합니다.

의사결정 프레임워크

연결된 금융 서비스를 위한 사업 우선순위, 운영 권한, 경제성 및
구축 단계입니다.

01 / 경영진 제언

재사용할 수 있는 역량에 투자하세요.

첫 결정은 기관 전체 시스템 교체가 아니라 범위가 정해진 고객 프로세스입니다.

고객 관계 보호

고객은 이미 신뢰하는 기관에서 승인된 결제·자산·투자 서비스를 평가할 수 있어야 합니다. 현재 은행 밖에서 처리되는 여정, 그 이유, 고객이 실제 사용할 서비스를 먼저 파악하세요. 새 인터페이스의 가치는 실제 관계를 유지하거나 개선할 때 발생합니다.

운영 모델 개선

고객 요청, 신원 증빙, 심사, 기준 기록 및 서비스 상태를 연결합니다. 에이전트 지원 준비는 반복 입력을 줄이고 직원에게 더 나은 맥락을 제공할 수 있지만 정책 판단과 승인 권한은 기관에 남아야 합니다. 효율 개선을 주장하기 전에 심사 준비 시간, 수작업 및 예외 처리를 측정하세요.

성장 선택지 확보

공동 신원·통제·데이터·통합 기능을 두 번째 승인 서비스에 재사용합니다. 핵심은 통제, 회복탄력성 및 종료 가능성을 유지하면서 신규 서비스의 한계 비용을 줄이는 것입니다. 파트너 접근은 법적·운영 관계가 명확할 때만 기회가 됩니다.

초기 추진 범위

우선 고객군과 프로세스 하나를 대상으로 조사와 무가치 파일럿을 추진하세요. 사업, 운영, 리스크, 기술 및 재무 책임자를 지정합니다. 실서비스 약속 전에 측정된 기준선, 합의된 기준 기록, 기능 목록 및 명시적인 추진·중단 결정을 요구하세요.

이사회가 목표를 정하고, 파일럿이 판단 근거를 제공합니다.

02 / 전략적 맥락

######

03 / 첫 서비스 선택

수요와 구축 준비가 만나는 지점에서 시작하세요.

고객 필요, 적격 거래량, 상대방, 구축 노력 및 통제 준비도를 기준으로 우선순위를 정합니다.

기관·고객군	처음 평가할 서비스	요구할 근거
프라이빗 बैं크·자산관리	통합 정보와 승인된 자산 접근	고객 수요, 수탁 모델, 적합성 및 보고 필요.
EMI·거래은행	명확한 결제·자금관리 프로세스	양측 접점, 수취인 데이터, 사업자 지원 범위 및 총경제성.
소매·지역은행	간소한 등록과 일상 서비스	완료율, 심사 시간, 이용률 및 지원 부하.
수탁·증권 서비스	선택된 자산 관리·유통	법적 등록부, 생애주기 사건, 수탁 권한 및 현금 결제.
은행 자금부	한정된 유동성·담보 프로세스	시간가중 위험노출, 상계, 운영 시간 및 스트레스 대응.

실용적인 우선순위

지정된 후원자, 관찰 가능한 기준선, 참여 의사가 있는 상대방이 있는 업무를 우선하세요. 확약된 사용이 없는 복잡한 아키텍처는 사업 파이프라인이 아닙니다. 재사용과 운영 규율을 검증하는 작은 서비스가 더 나은 첫 투자가 될 수 있습니다.

제외 범위 명시

파일럿에 포함되지 않는 상품, 자산, 국가, 고객, 사업자 및 거래를 명시합니다. 포트폴리오 조회는 실행보다 먼저 도입할 수 있고, 실제 외부 채널 활성화 전에 결제 지시를 시험할 수 있습니다. 발행·고급 구조화는 첫 출시의 필수 사항이 아닙니다.

04 / 권한과 책임

기관의 통제권이 설계에 드러나야 합니다.

구축 책임과 고객 수용, 거래 승인 및 규제 서비스 운영 권한을 분리합니다.

주체	합의할 책임
금융기관	고객 관계, 상품 범위, 위험 성향, 등록 결정, 기준 원장 및 출시 승인.
OVRYDE	설계, 구축 조율, 통합, 합의된 고객 등록 지원 및 지속적 서비스 책임.
Hybrid 기술 서비스	계약된 기술 역량과 선택된 배포 환경에서의 검수 근거.
연결 사업자	인가·계약상 서비스, 지원 작업, 서비스 수준 및 대사 의무.

목적별 단일 기준 기록

기존 코어를 유지하면 잔액, 회계 및 실행의 기준도 유지됩니다. Hybrid Banking은 허용된 맥락을 동기화하고 승인 지시를 전달합니다. 명령에는 안정적인 ID, 알려진 상태 및 대사 경로가 필요합니다. 요청 접수는 결제 완료가 아닙니다.

통제 경로 연결

폼, 직원 업무 공간 및 에이전트 요청은 동일한 권한·정책·승인 모델을 사용해야 합니다. 준비, 확인, 승인 및 서명을 분리하고 대화록뿐 아니라 행위자, 맥락, 판단 및 실제 결과를 보존합니다.

관리 가능한 의존성

사업자 간 사고·복구·변경 책임자를 지정합니다. 증빙 접근, 하도급, 지원 시간, 이식성 및 종료를 정의하세요. 조율 파트너가 업무를 단순화해도 시스템 간 장애를 해결할 주체는 계약에 명시해야 합니다.

05 / 경제성

수익, 가용 역량, 현금 절감을 구분하세요.

기관 자체의 적격 물량과 비용을 사용하고 모든 가정을 공개합니다.

예시	계산	의미
결제 오케스트레이션	적격 흐름 50억 USD × 순변동 기여 2bp = 100만 USD, 고정 운영비 150만 USD 차감.	구축비 전 연간 손실 50만 USD. 손익분기 흐름: 75억 USD.
수탁·자산 접근	평균 자산 5억 USD × 순변동 기여 10bp = 50만 USD, 고정 운영비 80만 USD 차감.	구축비 전 연간 손실 30만 USD. 손익분기 자산: 8억 USD.
준비 역량	월 10,000건 × 준비 시간 8분 단축 ÷ 60.	월 총 약 1,333시간. 추가 심사·예외·지원 시간을 차감.

전체 운영 비용 포함

통합, 이중 운영, 사업자·네트워크 수수료, 준법 인력, 보안·법무, 데이터, 지원, 복구, 유동성 및 종료 비용을 반영합니다. 기존 비용은 실제 제거할 때까지 유지하고 재무 승인된 도입률, 확대 및 손실 가정을 적용합니다.

중복 계산 방지

유지된 자산이 모두 신규 자산은 아닙니다. 지출이 실제 제거되어야 가용 역량이 현금 절감이 됩니다. 재배치는 비용 감소 없이도 가치를 만들 수 있습니다. 조달 개선, 노출 시간 단축, 규제자본 효과는 별도 메커니즘이며 각각 근거가 필요합니다.

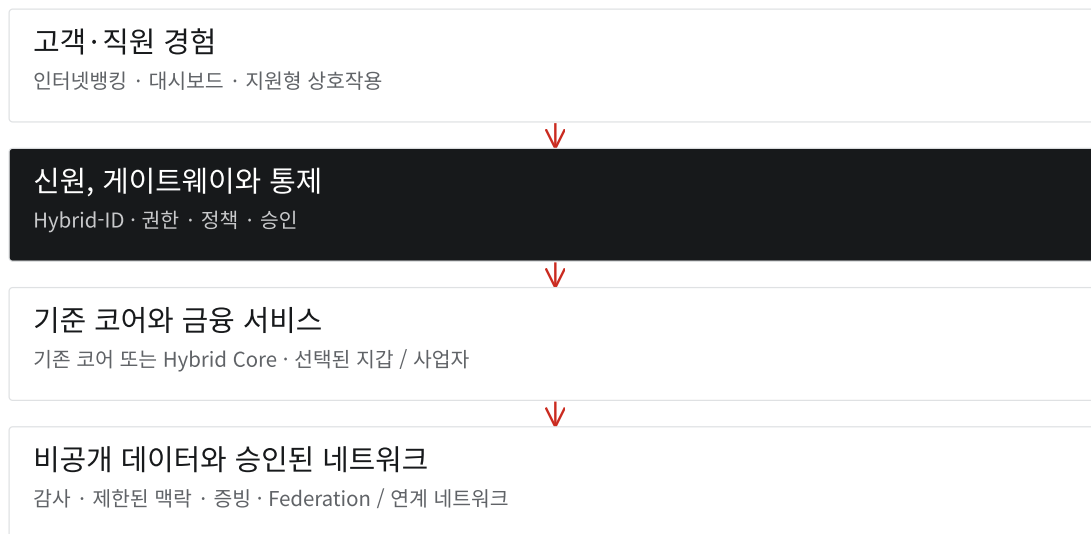
의사결정 기준

기존 사업자 확장 및 최선의 기존 업무 방식과 비교하세요. 하방 시나리오, 손익분기 물량, 효과 책임자 및 재무 기준을 요구합니다. 처리 속도만으로 사업성이 입증되지는 않습니다.

06 / 목표 아키텍처

관리되는 서비스 계층을 중심으로 구축하세요.

고객 경험은 단순하게, 기록·권한·서비스 경계는 명확하게 유지합니다.



스택 구성

경험 계층은 인터넷뱅킹, 직원 업무 공간 및 AI 지원을 포함합니다. 신원, 게이트웨이, 정책 및 승인이 요청을 통제합니다. 금융 계층은 기준 코어와 개별 검수된 지갑·수탁·결제·시장 서비스를 연결합니다. 비공개 기록, 제한된 맥락 및 한정된 증명이 업무를 지원합니다.

공존을 위한 설계

사용 사례에 맞는 기존 원장과 채널을 재사용합니다. 어댑터마다 필드 매핑, 최종성 의미, 재시도, 역분개 및 대사를 정의하세요. 더 나은 화면에 데이터를 복제한다고 두 번째 독립 잔액을 만들면 안 됩니다.

재사용 측정

동일한 신원, 정책, 관찰성 및 통합 요소로 두 번째 업무를 시험합니다. 설정으로 가능한 것, 신규 코드가 필요한 것, 새 계약이 필요한 것을 기록합니다. 목표는 통제를 유지하면서 다음 구축의 추가 노력을 줄이는 것입니다.

검증을 실제 의사결정에 연결하세요.

해당 작업 시점에 적격성, 국가 정책, 스크리닝 및 모니터링을 설명할 수 있어야 합니다.

고객 등록과 국가 제한

Hybrid-ID는 로그인과 별도 허가된 검증 정보를 제공하며 적격성은 기관이 판단합니다. 국가 제한은 검토된 국가 프로그램 근거와 승인 정책에 따라야 합니다. 제재 대상 개인의 주소가 국가 전체를 제재 대상으로 만들지는 않습니다. 파일럿의 보호된 국가 제한은 일반 허용 프리셋에 우선합니다.

스크리닝 설정과 최신성

6개 지원 목록군이 기본 선택됩니다. 권한 있는 준법 직원이 변경을 관리하고 행위자, 이유 및 버전을 보존합니다. 필수 근거가 없거나 오래되면 관련 작업을 보류해야 하며 암묵적 통과로 처리하면 안 됩니다. 출처 선택 해제가 보호된 국가 제한을 몰래 없애서는 안 됩니다.

거래 모니터링과 조사

단일 결제뿐 아니라 관련 기간의 행동을 집계합니다. 반복 소액 이체, 수취인 변경, 빠른 자금 이동 및 예상 활동 이탈은 심사를 유발할 수 있습니다. 사건과 규칙 사유를 설명하고 담당자, 에스컬레이션 및 해결 기록을 남기세요. 경보는 신호이지 위법 판단이 아닙니다.

더 넓은 위험 범위

수탁·서명 권한, 발행자·상환, 유동성, 시장·모델 위험, 브리지, 스마트계약 변경, 운영 의존성 및 외주를 평가합니다. FSB는 국제 이행의 불균형을 지적합니다. 포괄적인 ‘준법’ 표기 대신 실제 관할권과 행위를 평가해야 합니다. [3]

08 / 에이전트, 데이터와 증빙

지원은 확장하고, 권한은 책임 있게 관리합니다.

유용한 에이전트는 허용된 업무를 준비하고 다음 판단을 명확히 보여줍니다.

효율적인 상호작용

고객·직원이 요청하면 허용된 맥락으로 검토 가능한 지시를 구성합니다. 확인 전에 금액, 수취인, 목적 및 작업을 표시하고 일반 품과 동일한 최신 정책을 적용합니다. 설정된 독립 승인을 받고 실행 시스템의 실제 상태를 반환합니다.

의도적인 데이터 경계

모델에 전달할 정보, 추론 위치, 보관·재사용 맥락을 정합니다. 모델 접근, 최소 수집, 암호화, 보존, 감사가시성, 철회 및 지원 접근을 정의하세요. Hybrid-ID 인증이 고객의 은행 기록을 다른 참여자에게 자동 공개하지는 않습니다.

증명의 정확한 의미

일부 준법 정책 커밋은 단일 운영자, 4개 중 3개 서명의 전용 무가치 Testnet에 연결됩니다. 서명, 정족수, 포함, 공개·네트워크 바인딩 및 체크포인트 연속성을 검증합니다. 상세 정보는 비공개입니다. 확정된 증명은 무결성과 포함을 입증하지만 판단의 법적 정확성을 입증하지는 않습니다.

기관별로 남는 과제

현재 파일럿은 안내형 명령을 사용합니다. 자유로운 외부 에이전트 접근, 기관 내부 모델, 광범위한 공유 메모리 및 모든 대화 앵커링은 범위를 정하고 입증할 통합 작업입니다. 목표 아키텍처를 모든 에이전트 상호작용의 검증·상용 준비 완료로 표현하면 안 됩니다.

준비는 AI와 함께. 권한은 명시적으로. 결과는 검증합니다.

09 / 구축, 조달과 종료

구축 모델을 선택하되, 바꿀 수 있는 여지를 남기세요.

파트너는 기관이 아키텍처, 의존성 및 검수 경로를 더 쉽게 관리하도록 도와야 합니다.

방식	선택할 이유	검토할 상충관계
기존 사업자 확장	이미 검수된 서비스가 우선 여정에 부합	범위, 인터페이스 제약 및 미래 재사용.
전문업체 조합	특정 기능에 깊은 전문성이 필요	업체 간 통합 및 사고 책임.
통합 구축 파트너	설계·실행 조율이 필요	플랫폼 집중, 성숙도, 경제성 및 종료.
일부 자체 개발	기관 차별화에 중요한 기능	인력, 유지보수, 보증 및 구축 기간.

작업별 배포 정의

기관 인프라, 프라이빗 클라우드 및 하이브리드를 데이터 소재지, 모델 접근, 키, 백업, 모니터링, 관리 및 지원 기준으로 평가합니다. 온프레미스라는 이름만으로 운영 모델이 완성되지는 않습니다. 외부 의존성과 장애 처리 방법을 기록하세요.

근거 기반 기능 목록

각 작업이 파일럿에서 작동하는지, 독립 시험을 거쳤는지, 기관별 통합이 필요한지 또는 불가능한지 기록하고 검수 근거를 첨부합니다. 필요한 실제 보증 보고서, 인증서 및 범위를 확보하세요. 로고나 준비 완료 문구는 대체물이 아닙니다.

이식성 입증

데이터 반출, 신원 매핑, 해당 시 키·수탁 전환, 과거 증빙 접근, 공급자 종료 및 복구 경로를 정의합니다. 의존성이 생기기 전에 종료 시나리오를 시험하세요.

관찰 가능한 근거로 출시를 통제하세요.

정의된 결과를 기준으로 진행합니다. 경과 시간은 검수 기준이 아닙니다.

단계	산출물	전환 기준
정의	우선 여정, 범위, 기준선, 책임자, 예산 가정	확인된 수요, 실현 가능한 범위, 측정 가능한 성과.
무가치 검증	설정된 업무, 코어 매핑, 정책·예외·복구 시험	기록 일치, 금지 작업 거절, 진단 가능한 실패.
제한적 실서비스 검수	승인 사업자, 보증, 지원, 유동성·운영 한도	필수 권한, 서명된 검수 및 명시적 활성화 권한.
재사용과 확장	두 번째 사례, 추가 노력 측정, 위험·비용 갱신	긍정적 경제성, 탄력적 통제 및 시험된 종료 경로.

최소 검수 시나리오

금지 목적지, 오래된 필수 증빙, 무권한 사용자, 충돌·중복 지시, 실행 응답 유실, 부분 실패, 사업자 장애, 잘못된 증명 및 재시작 복구를 시험합니다. 실제 가치가 있는 서비스에는 수탁, 최종성, 상환 및 유동성 스트레스 시험도 추가합니다.

출시 판단

사업은 수요·성과, 운영은 지원·대사, 리스크·준법은 통제, 보안·기술은 회복력·인터페이스, 재무는 경제성 기준에 책임집니다. 명시적 서명 승인, 미해결 사항, 한도 및 롤백 권한을 요구하세요.

다음 워킹 세션

우선 고객군·여정, 코어·사업자 목록, 법률·호스팅 제약 및 책임 후원자를 준비합니다. 범위가 정해진 파일럿 계획, 책임 지도, 기능 목록, 검수표 및 다음 결정의 상업 범위를 확보하세요.

논의를 위한 근거. 주장을 위한 명확한 경계.

프레젠테이션·기술 부록과 함께 사용하고 조달 전에 기관별 가정을 갱신하세요.

주요 출처

- [1] Boston Consulting Group, The Future of Digital Assets, 2026년 5월 18일. 전략과 상품 구분을 다루며 예측은 특정 은행의 실적이 아닙니다.
- [2] Bank for International Settlements, Annual Economic Report 2025, 제3장: The next-generation monetary and financial system. 화폐 구조와 토큰화의 맥락입니다.
- [3] Financial Stability Board, Thematic Review on the FSB Global Regulatory Framework for Crypto-asset Activities, 2025년 10월. 관할권 간 이행을 다룹니다.

제품·구축 설명의 기반

Hybrid Banking 자료는 통제된 파일럿, 전용 Testnet 증빙 및 통합 경계를 설명합니다. OVRYDE 공식 사이트는 사업·구축 포지셔닝을 보여주며 독립적인 보증은 아닙니다. 공개 투어와 준법 데모는 가상 기록을 사용합니다.

근거의 구분

독립 발행 연구, 설명된 제품 역량 및 기관별 가정을 구분합니다. 시장 추정치와 대형은행 시나리오를 고객의 예상 성과로 제시하지 않습니다. 투자 전에 출처 날짜, 운영 범위 및 기관에 적합한 근거를 확인하세요.

자료 활용

한 장 소개서는 대화 시작, 경영진 발표는 가치 제안, 기술 부록은 아키텍처·통제 검토, 전략 보고서는 투자·운영 결정에 사용합니다. 재무 예시는 명시적으로 가상입니다. 인증, 보장 수익, 이전 가능한 인허가 또는 보편적 상용 준비 완료를 암시하지 않습니다.

[1 · BCG 보고서 ↗](#)[2 · BIS 분석 ↗](#)[3 · FSB 검토 ↗](#)[OVRYDE ↗](#)[Hybrid Banking ↗](#)[기술 아키텍처 ↗](#)